

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนพัฒนาระบบสุขภาพเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอไชยา
จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประจำปี ๒๕๖๔

หลักการและเหตุผล

การพัฒนางานสาธารณสุขให้เกิดความยั่งยืน คือการบริหารจัดการสุขภาพแบบองค์รวมนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของการมีสุขภาพและความสุขของประชาชน ซึ่งต้องมีการวิเคราะห์ข้อมูลและสถานการณ์จากการปฏิบัติงานประจำ งานที่เป็นปัญหาของพื้นที่ และงานที่ตอบสนองการดำเนินงานตามนโยบายของชาติ การดำเนินงานสาธารณสุขให้บรรลุสู่เป้าหมายนั้น จึงจำเป็นต้องอย่างยิ่งที่องค์กรจะต้องร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ วิเคราะห์ปัจจัยทั้งภายในและภายนอก จัดทำกลยุทธ์ สู่แผนยุทธศาสตร์สุขภาพ ทบทวนผลการดำเนินงาน ตัวชี้วัดหลัก กำหนดเป็นตัวชี้วัดการปฏิบัติราชการขององค์กรและถ่ายทอดสู่หน่วยงานทุกระดับ เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงานและบุคคลได้ดำเนินการไปในทิศทางเดียวกันควบคู่ไปกับการควบคุมกำกับ การนิเทศและการประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ช่วยส่งผลให้องค์กรประสบความสำเร็จตามภารกิจ ซึ่งเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอไชยา ได้จัดทำแผนปฏิบัติการรายปี ใช้มุมมอง ๔ มิติ ของการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ประกอบด้วย (๑) มิติด้านประสิทธิผลตามยุทธศาสตร์ (๒) มิติด้านคุณภาพการให้บริการ (๓) มิติด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ และ (๔) มิติด้านการพัฒนางานองค์กร โดยมีตัวชี้วัดตามภารกิจของกระทรวงสาธารณสุข คือ บริการรักษาพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพ ควบคุมป้องกันโรคและฟื้นฟูสุขภาพ ประชาชนในพื้นที่ และยุทธศาสตร์จังหวัด ตลอดจนโครงการเร่งรัดของนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด สุราษฎร์ธานี จึงจำเป็นต้องอย่างยิ่งที่เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอไชยา จะต้องมีการสรุปผลการดำเนิน ในปี ๒๕๖๓ เพื่อวิเคราะห์ หาจุดอ่อน อุปสรรค จุดแข็ง และมองหาโอกาส สู่การพัฒนาด้านสุขภาพ มีการทบทวน กลยุทธ์และตัวชี้วัดต่างๆ เพื่อนำองค์กรให้บรรลุสู่เป้าหมาย

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์สาธารณสุข ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เป็นการจัดทำยุทธศาสตร์สาธารณสุข ตามแนวทาง SWOT เพื่อมองหาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค นำข้อมูลมาวิเคราะห์ กำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับ พันธกิจขององค์กรและบูรณาการแผนงานสาธารณสุขให้ไปในทิศทางเดียวกับยุทธศาสตร์ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุราษฎร์ธานี มุ่งเน้นให้หน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับ มีแผนปฏิบัติการและแนวทางที่จะปฏิบัติงานให้ประสบผลตามดัชนีชี้วัด ส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอไชยา(คบสอ.ไชยา) ซึ่งเป็นหน่วยบริการสุขภาพระดับพื้นที่ ได้ตระหนักตามนโยบายและแนวทางการดำเนินงาน ดังกล่าว จึงได้ประสานความร่วมมือจากทุกฝ่าย ได้แก่ โรงพยาบาลไชยา, สสอ.ไชยา และ รพ.สต. ทั้ง ๙ แห่ง เพื่อร่วมกันกำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงานของเครือข่าย และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๔ เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ มีคุณภาพและมาตรฐานการบริการ เครือข่ายบริการ คบสอ.ไชยาจึงได้จัดทำโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนพัฒนาระบบสุขภาพเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอไชยา จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประจำปี ๒๕๖๔ ขึ้น

(นายพนพล หนูแก้ว)

นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและตัวชี้วัด และให้ทุกหน่วยงาน /กลุ่มงาน /ฝ่ายต่างๆ ได้สรุปผลการดำเนิน ในปี ๒๕๖๓ และวิเคราะห์หาจุดอ่อน อุปสรรค จุดแข็ง มองหาโอกาส สู่การพัฒนา ด้านสุขภาพ และมีการทบทวนกลยุทธ์และตัวชี้วัดต่างๆ
๒. เพื่อจัดทำกลยุทธ์เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอไชยา จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔
๓. เพื่อให้ทุกหน่วยงานได้มีแผนปฏิบัติการเชิงกลยุทธ์ของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

กลุ่มเป้าหมาย

คณะกรรมการบริหารเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอไชยาและเจ้าหน้าที่จาก รพ.ไชยา, สสอ.ไชยา, รพ.สต.,ศบส. และผู้เกี่ยวข้อง จำนวน ๖๐ คน

กลวิธีดำเนินการ

๑. จัดทำโครงการเพื่อเสนอผู้บังคับบัญชาพิจารณาอนุมัติ
๒. ประสานผู้เข้าร่วมประชุมและสถานที่จัดประชุม
๓. สรุปผลการปฏิบัติงานและวิเคราะห์ผลงานตามตัวชี้วัดปีงบประมาณ ๒๕๖๓
๔. จัดประชุมทบทวนแผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์เครือข่าย คบสอ.ไชยา ปี ๒๕๖๓
๕. จัดทำแผนกลยุทธ์เครือข่าย คบสอ.ไชยา ปีงบประมาณ ๒๕๖๔
๖. จัดทำแผนปฏิบัติการและตัวชี้วัดงานสาธารณสุข ปีงบประมาณ ๒๕๖๔
๗. สรุปผลโครงการเสนอผู้บริหารและเสนอแผนงานให้จังหวัดฯ พิจารณาอนุมัติ

ระยะเวลาดำเนินการ / สถานที่จัดกิจกรรม

๑. ประชุมสรุปผลการปฏิบัติงานและวิเคราะห์ผลงานตามตัวชี้วัดปีงบประมาณ ๒๕๖๓
วันที่ ๒๐-๒๑ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุม ๒ รพ.ไชยา
๒. ประชุมทบทวนแผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์ คบสอ.ไชยา วิเคราะห์หาจุดแข็ง จุดอ่อน ภัยคุกคาม และปัญหาอุปสรรค (SWOT) การดำเนินงาน
วันที่ ๓๑ สิงหาคม - ๒ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุม ๑ รพ.ไชยา
๓. ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนพัฒนาระบบสุขภาพเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอไชยา จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประจำปี ๒๕๖๔ ในเดือนกันยายน พ.ศ.๒๕๖๓ ณ เกาะม้า บีช รีสอร์ท อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

(นายพนพล หนูแก้ว)
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

งบประมาณ

เบิกจ่ายจาก เงินบำรุงโรงพยาบาลไชยา รวมทั้งสิ้น ๓๓๗,๐๐๐ บาท(สามแสนสามหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน) เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายดังนี้

กิจกรรมที่ ๑ ประชุมสรุปผลการปฏิบัติงานและวิเคราะห์ผลงานตามตัวชี้วัดปีงบประมาณ ๒๕๖๓

๑. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (๒๕ บาท x ๖๐ คน x ๒ มื้อ x ๒ วัน) เป็นเงิน ๖,๐๐๐ บาท (หกพันบาทถ้วน)

๒. ค่าอาหารกลางวัน (๕๐ บาท x ๖๐ คน x ๑ มื้อ x ๒ วัน) เป็นเงิน ๖,๐๐๐ บาท (หกพันบาทถ้วน)

กิจกรรมที่ ๑ รวมเป็นเงิน ๑๒,๐๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นสองพันบาทถ้วน)

กิจกรรมที่ ๒ ประชุมทบทวนแผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์เครือข่าย คบสอ.ไชยา ปี ๒๕๖๓

วิเคราะห์หาจุดแข็ง จุดอ่อน ภัยคุกคาม และปัญหาอุปสรรค (SWOT)

๑. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (๒๕ บาท x ๖๐ คน x ๒ มื้อ x ๓ วัน) เป็นเงิน ๙,๐๐๐ บาท (เก้าพันบาทถ้วน)

๒. ค่าอาหารกลางวัน (๕๐ บาท x ๖๐ คน x ๑ มื้อ x ๓ วัน) เป็นเงิน ๙,๐๐๐ บาท (เก้าพันบาทถ้วน)

๓. ค่าวัสดุอุปกรณ์ในการจัดประชุม จำนวน ๒,๐๐๐ บาท (สองพันบาทถ้วน)

กิจกรรมที่ ๒ รวมเป็นเงิน ๒๐,๐๐๐ บาท (สองหมื่นบาทถ้วน)

กิจกรรมที่ ๓ ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สาธารณสุข ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๑. ค่าพาหนะ

- ค่าจ้างเหมารถตู้โดยสารปรับอากาศ (๓,๕๐๐ ต่อวัน x ๖ คัน x ๓ วัน) เป็นเงิน ๖๓,๐๐๐ บาท (หกหมื่นสามพันบาทถ้วน)

- ค่าเรือโดยสาร (ขาไป คนละ ๒๒๐ บาท x ๑ เที่ยว x ๖๐ คน) เป็นเงิน ๑๓,๒๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นสามพันสองร้อยบาทถ้วน)

- ค่าเรือโดยสาร (ขากลับ คนละ ๒๑๐ บาท x ๑ เที่ยว x ๖๐ คน) เป็นเงิน ๑๒,๖๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นสองพันหกร้อยบาทถ้วน)

๒. ค่าที่พัก (คนละ ๗๕๐ บาท x ๖๐ คน x ๒ คืน) เป็นเงิน ๙๐,๐๐๐ บาท (เก้าหมื่นบาทถ้วน)

๓. ค่าอาหาร มีรายละเอียดดังนี้

- อาหารว่าง (๕๐ บาท x ๖๐ คน x ๕ มื้อ) เป็นเงิน ๑๕,๐๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นห้าพันบาทถ้วน)

- อาหารกลางวัน (๒๘๐ บาท x ๖๐ คน x ๓ มื้อ) เป็นเงิน ๕๐,๔๐๐ บาท (ห้าหมื่นสี่ร้อยบาทถ้วน)

- อาหารเย็น (๓๐๐ บาท x ๖๐ คน x ๒ มื้อ) เป็นเงิน ๓๖,๐๐๐ บาท (สามหมื่นหกพันบาทถ้วน)

๔. ค่าเบี้ยเลี้ยงเจ้าหน้าที่

- ค่าเบี้ยเลี้ยง (๘๐บาท x ๖๐ คน x ๒ วัน) เป็นเงิน ๙,๖๐๐ บาท (เก้าพันหกร้อยบาทถ้วน)

- ค่าเบี้ยเลี้ยง (๑๖๐บาท x ๖๐ คน x ๑ วัน) เป็นเงิน ๙,๖๐๐ บาท (เก้าพันหกร้อยบาทถ้วน)

๕. ค่าเอกสารประกอบการประชุมและจัดทำรูปเล่ม เป็นเงิน ๕,๖๐๐ บาท (ห้าพันหกร้อยบาทถ้วน)

กิจกรรมที่ ๓ รวมเป็นเงิน ๓๐๕,๐๐๐ บาท (สามแสนห้าพันบาทถ้วน)

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๓๓๗,๐๐๐ บาท (สามแสนสามหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน)

หมายเหตุ ค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถถัวเฉลี่ยกันได้

ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการบริหารงานเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอไชยา


นางสาวอุษารินทร์ มนต์พวย
เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชีปฏิบัติ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอไชยา และทุกหน่วยงานมีแผนปฏิบัติการสาธารณสุข ประจำปี ๒๕๖๔
๒. บุคลากรมีแนวทางปฏิบัติงานให้บรรลุผลตามดัชนีชี้วัดหน่วยงาน

การประเมินผล

จำนวนผู้เข้าร่วมประชุม และผลสำเร็จของแผนงานฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โดยมีแผนปฏิบัติการ เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอไชยา จำนวน ๑ ชุด

(นายสุริยา เชื้อช้าง)

ผู้เสนอโครงการ

ผู้ช่วยสาธารณสุขอำเภอไชยา ด้านบริหาร

(นายนพดล หนูแก้ว)

ผู้เสนอโครงการ

หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์ฯ

ลงชื่อ

(นายบุญธรรม มิ่งแก้ว)

สาธารณสุขอำเภอไชยา

ผู้เห็นชอบโครงการ

ลงชื่อ

(นายศรารุท เรืองสนาม)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลไชยา

ผู้เห็นชอบโครงการ

ลงชื่อ

(นายสุชีศักดิ์ กุ้เกียรติกุล)

ผู้อนุมัติโครงการ

นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) รักษาราชการแทน

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสุราษฎร์ธานี

ท่านาถูกต้อง

(นายนพดล หนูแก้ว)

นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

กำหนดการประชุมโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนพัฒนาระบบสุขภาพ
 เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอไชยา จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประจำปี ๒๕๖๔
 วันที่ ๙-๑๑ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓ ณ เกาะม้า บีช รีสอร์ท อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

วัน เดือน ปี	กิจกรรม
<p>๙ กันยายน ๒๕๖๓</p> <p>๐๗.๐๐ น.-๑๒.๐๐ น.</p> <p>๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.</p> <p>๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น.</p> <p>๑๔.๐๐ - ๑๕.๓๐ น.</p> <p>๑๕.๐๐ - ๑๘.๐๐ น.</p> <p>๑๘.๐๐ - ๑๙.๐๐ น.</p> <p>๒๐.๐๐ น.</p>	<p>ออกเดินทาง จากโรงพยาบาลไชยา จังหวัดสุราษฎร์ธานี ถึงที่พักอำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี</p> <p>รับประทานอาหารกลางวัน</p> <p>สรุปผลงานปีงบประมาณ ๒๕๖๓ สรุปตัวชี้วัดสำคัญ ปี ๒๕๖๓</p> <p>พักรับประทานอาหารว่าง</p> <p>นำเสนอผลการการวิเคราะห์ตนเองและผลการ SWOT</p> <p>รับประทานอาหารเย็น</p> <p>พักผ่อนตามอัธยาศัย</p>
<p>๑๐ กันยายน ๒๕๖๓</p> <p>๐๘.๐๐ - ๐๘.๓๐ น.</p> <p>๐๘.๓๐ - ๑๐.๓๐ น.</p> <p>๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น.</p> <p>๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น.</p> <p>๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.</p> <p>๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น.</p> <p>๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.</p> <p>๑๔.๔๕ - ๑๘.๐๐ น.</p> <p>๑๘.๐๐ - ๑๙.๐๐ น.</p> <p>๑๙.๐๐ - ๒๐.๓๐ น.</p>	<p>พิธีเปิด โดย ประธาน คบสอ.ไชยา</p> <p>การจัดทำยุทธศาสตร์ ปี ๒๕๖๔</p> <p>พักรับประทานอาหารว่าง</p> <p>การจัดทำยุทธศาสตร์ ปี ๒๕๖๔ (ต่อ)</p> <p>พักรับประทานอาหารกลางวัน</p> <p>การจัดทำยุทธศาสตร์ ปี ๒๕๖๔ (ต่อ)</p> <p>พักรับประทานอาหารว่าง</p> <p>การจัดทำยุทธศาสตร์ ปี ๒๕๖๔ (ต่อ)</p> <p>รับประทานอาหารเย็น</p> <p>การเปรียบเทียบผลงานตามตัวชี้วัด</p>
<p>๑๑ กันยายน ๒๕๖๓</p> <p>๐๘.๓๐ - ๑๐.๓๐ น.</p> <p>๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น.</p> <p>๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น.</p> <p>๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.</p> <p>๑๓.๓๐ - ๑๔.๓๐ น.</p> <p>๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.</p> <p>๑๕.๐๐ - ๑๙.๓๐ น.</p>	<p>จัดทำตัวชี้วัดของหน่วยงาน กลุ่มงาน</p> <p>พักรับประทานอาหารว่าง</p> <p>นำเสนอแผนงาน/โครงการและวิพากษ์ตัวชี้วัดของแต่ละหน่วยงาน/ กลุ่มงาน/งาน (ผู้รับผิดชอบแผนงานโครงการร่วมและผู้บริหาร)</p> <p>พักรับประทานอาหารกลางวัน</p> <p>นำเสนอแผนงาน/โครงการและวิพากษ์ตัวชี้วัดของแต่ละหน่วยงาน/ กลุ่มงาน/งาน (ผู้รับผิดชอบแผนงานโครงการร่วมและผู้บริหาร)</p> <p>พักรับประทานอาหารว่าง</p> <p>ออกเดินทางจากอำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี เดินทางกลับถึง รพ.ไชยา โดยสวัสดิภาพ (นายพนพล หนูแก้ว)</p>